



HANDELS-, INDUSTRIE-,  
HANDWERKS- UND LAND-  
WIRTSCHAFTSKAMMER BOZEN

PARTNER DER WIRTSCHAFT

CAMERA DI COMMERCIO,  
INDUSTRIA, ARTIGIANATO  
E AGRICOLTURA DI BOLZANO

AL SERVIZIO DELL'ECONOMIA

# „Öffentliche Verwaltung - Quo vadis?“

Alexander Steiner  
Generaldirektor der Autonomen Provinz Bozen

„Die öffentliche Verwaltung steht vor einer großen **Veränderung**. Wie lassen sich die ständig voranschreitende Digitalisierung und Smart Working mit der Erfordernis, Dienstleistungen neu zu organisieren, zusammenführen, um die **Effizienz** für Bürger und Unternehmen zu steigern? Dieser **Herausforderung** wird sich auch die Landesverwaltung in den nächsten Jahren stellen.“

# Die Mission der Landesverwaltung

Im Dienste unserer BürgerInnen und unserer Unternehmen

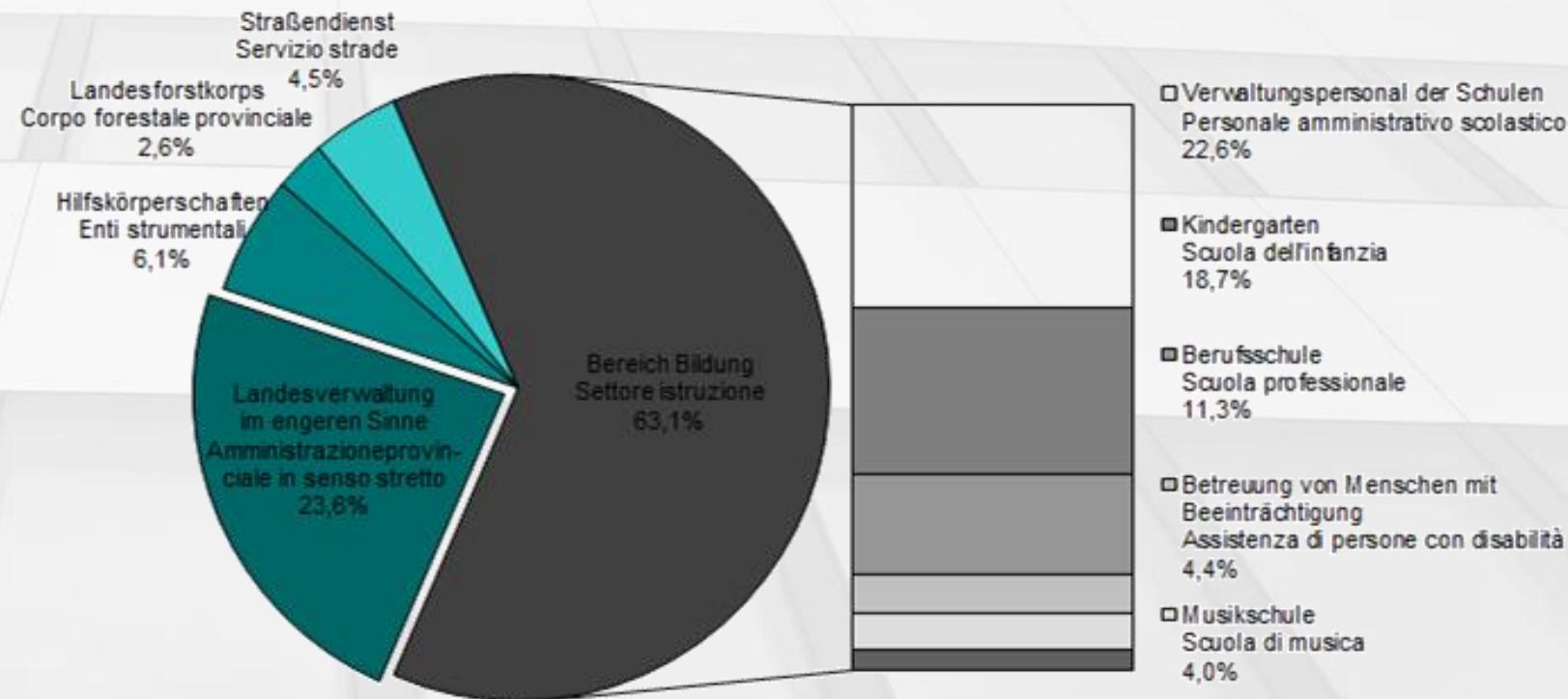


# Die Landesverwaltung in Zahlen

Landespersonal – 31.12.2020

## • Landespersonal:

- über 12.000 Bedienstete
- davon sind 2.700 in der Landesverwaltung im engeren Sinne tätig;
- über 9.000 LehrerInnen staatlicher Schulen;
- Durchschnittsalter: 48 Jahre;
- 57% der Frauen und 16% der Männer arbeiten in Teilzeit.

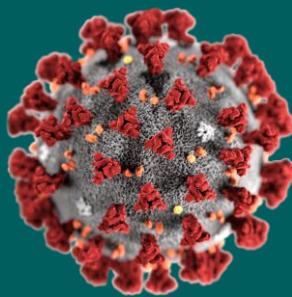


Quelle: [www.provincia.bz.it/it/downloads/Situazione\\_personale\\_31\\_12\\_2019.pdf](http://www.provincia.bz.it/it/downloads/Situazione_personale_31_12_2019.pdf)

# Le sfide della pandemia

Superare sfide crescenti con risorse limitate

- Covid-19 pone sfide nuove
- Interrelazione tra **Pubblica amministrazione e settore privato**



- **Ottimizzazione** dei processi
- Nuove soluzioni
- Pensare **outside-the-box**

„VVV“

Die Zukunft unserer Verwaltung



*Vertrauen  
Vereinfachen  
Weglassen*

# Projekt 1: #NeustartSüdtirol

Digitalisierung end2end von vier Verfahren zur Beitragsvergabe

1. Citizen centric
2. Design thinking
3. Miteinbeziehung
4. Vernetzung der Datenbank mit jener der Handelskammer

The screenshot shows the homepage of the NeustartSüdtirol website. It features four main sections:

- Regeln zum Schutz vor Covid-19:** Includes a link to the "NeustartSüdtirol Report".
- Förder- und Hilfsmaßnahmen:** Describes the "gesamte Hilfspaket" of the South Tyrolean state government to combat the negative effects of the coronavirus crisis.
- NeustartApps:** Provides links for families, employees, and businesses.
- Informationsinitiativen:** Offers an overview of current information campaigns and sensitization initiatives.

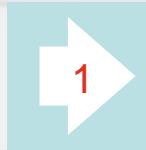
Quelle: [www.neustart.provinz.bz.it](http://www.neustart.provinz.bz.it)

The screenshot shows the "NeustartSüdtirol Report" page. It displays the following statistics:

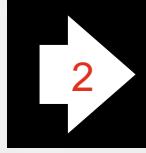
Gesuche	Genehmigte Beiträge
17.726	95.367.500,00 €

# Progetto 2: digitalizzazione e standardizzazione

Completamento del processo di digitalizzazione



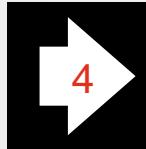
**Semplificare e standardizzare i procedimenti amministrativi.**



Supportare i procedimenti semplificati/standardizzati con una **soluzione tecnologica integrata e «best practice»**



**Evitare i rischi di inadempimenti** nello svolgimento dei procedimenti



**Innovare processi e servizi** in un'ottica «**citizen-centric**» per migliorare l'efficienza operativa e la soddisfazione del cliente



Avviare un processo di trasformazione «agile» che supporti l'**evoluzione della cultura dell'organizzazione**



# Measure & decide

Data driven decision making

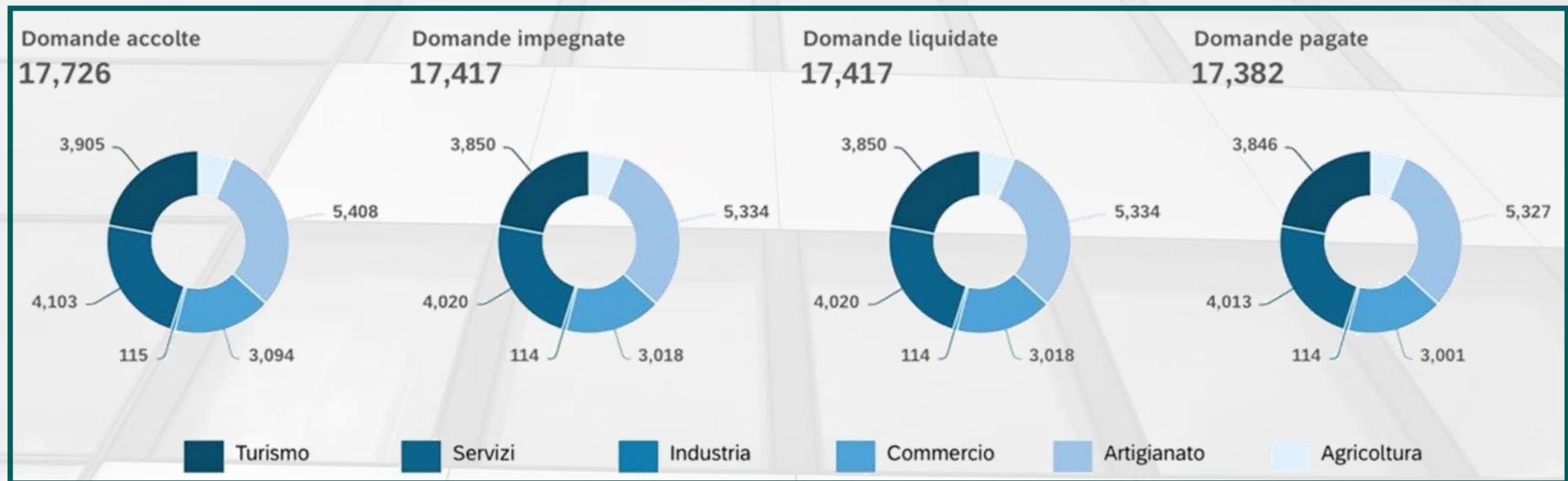
Dank Digitalisierung gelingt es, Daten in Echtzeit zu monitorieren - Das wiederum führt zu einem besseren Verständnis der Auswirkungen von Entscheidungen.



# Measure & decide

Data driven decision making

Dank Digitalisierung gelingt es, Daten in Echtzeit zu monitorieren - Das wiederum führt zu einem besseren Verständnis der Auswirkungen von Entscheidungen.



# Progetto 3: smart working

Lavoro agile come driver di efficienza anche nel post-pandemia

Smart working come elemento di **benessere** organizzativo / work-life balance nonché driver di **efficienza** sia per processi interni, che per fornire servizi a cittadini e imprese.

```
graph TD; A([Smart working come "booster" di digitalizzazione]) --- B([Flessibilità di tecnologie e strumenti di collaborazione]); A --- C([Flessibilità dei servizi]); B --- C;
```

Smart working come „booster“ di digitalizzazione

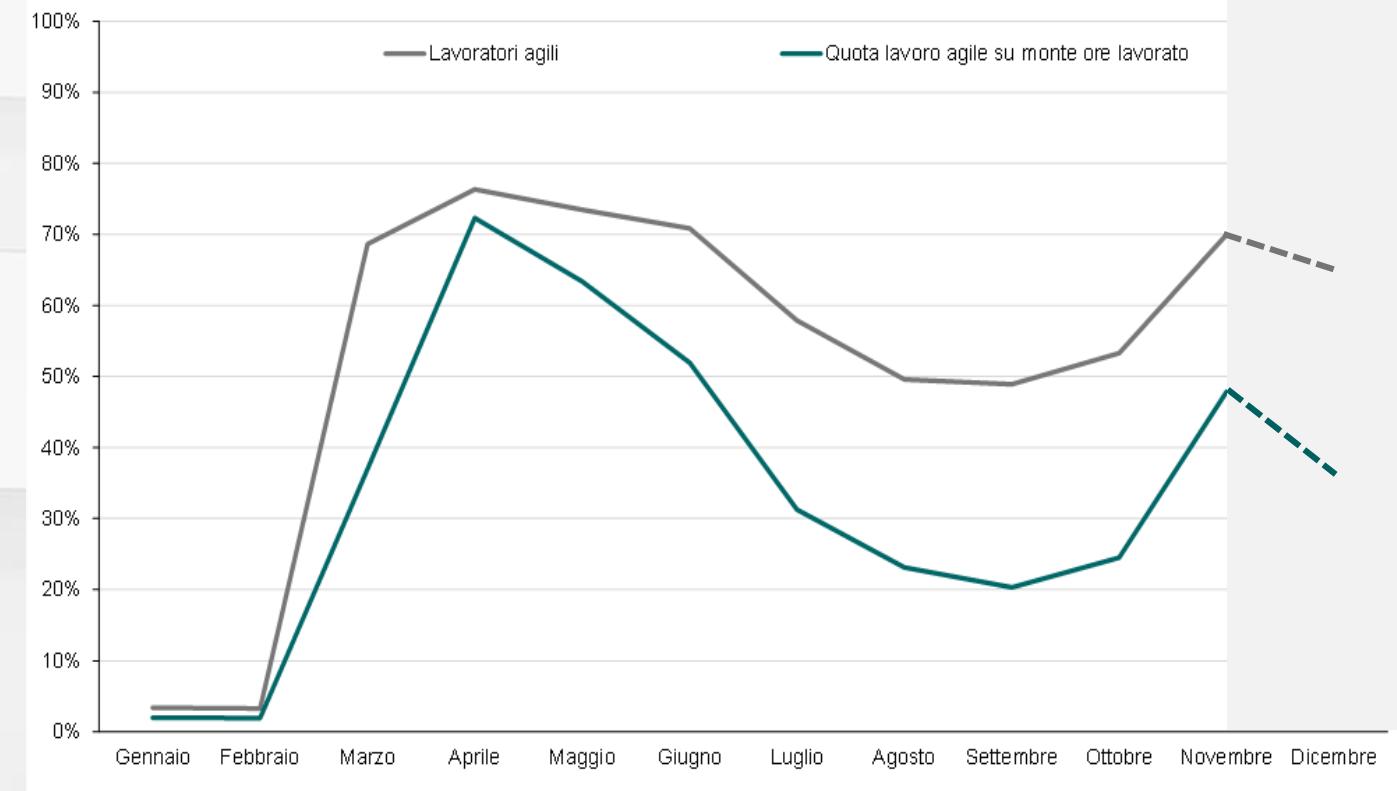
Flessibilità di tecnologie e strumenti di collaborazione

Flessibilità dei servizi

# Smart working: introduzione e potenziale

Lavoro agile del personale provinciale durante la pandemia e risultati

- Smart working come strumento per garantire, nell'emergenza, la continuità dei servizi (arretrati / anticipi / misure covid / contributi / trattativa per accordo con le banche);
- una modalità di lavoro da remoto che ha raggiunto 5441 persone;
- „booster“ immediato di digitalizzazione.



Fonte: Report di novembre del controlling della Provincia Autonoma di Bolzano

HANDELS-, INDUSTRIE-, HANDWERKS- UND LANDWIRTSCHAFTSKAMMER BOZEN  
CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BOLZANO

I dati si riferiscono al personale dell'Amministrazione provinciale in senso stretto, ovvero agli amministrativi dei dipartimenti, delle ripartizioni e degli uffici provinciali, dalla IV qualifica funzionale alla IX, non vengono considerati i dipendenti del Servizio strade e del Corpo forestale provinciale. È escluso inoltre il personale provinciale messo a disposizione degli enti strumentali della Provincia, nonché tutto il personale docente e ATA delle scuole provinciali e a carattere statale.

# Amministrazione del futuro

Nuovi strumenti per nuove sfide

La Pubblica amministrazione ha ancora **molte sfide** davanti e lavorerà in futuro con una cassetta degli attrezzi, in parte rinnovata, per **garantire il servizio ai nostri/e cittadini/e e alle nostre imprese**.

Ciò, anche in un momento difficile come quello attuale. Un lavoro a fianco del mondo economico, cercando di supportare ed accompagnare imprese (e cittadini/e) attraverso le difficoltà, verso una solida ripresa.

